

**Приложение 2 к программе практики**  
**38.03.01 Экономика**  
**Направленность (профиль)**  
**Финансы и кредит**  
**Форма обучения – очная**  
**Год набора – 2021**

## **ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА**

### **1. Общие сведения**

1.	Кафедра	Экономики и управления
2.	Код и направление подготовки	38.03.01 Экономика
3.	Направленность (профиль)	Финансы и кредит
4.	Курс, семестр	4 курс, 8 семестр
5.	Вид и тип практики; формы её проведения	Вид практики – производственная; Тип практики – технологическая (проектно-технологическая) практика; Форма проведения – практическая подготовка, дискретно
6.	Форма обучения	очная
7.	Год набора	2021

### **2. Перечень компетенций.**

УК-1 - способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
УК-2 - способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
УК-10 - способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности;
ПК-1 – способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность;
ПК-2 – способен выполнять консультационный проект в составе группы;
ПК-3 – способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками;
ПК-4 – способен проводить внутреннюю аудиторскую проверку в составе группы;
ПК-5 – способен осуществлять ведение налогового учета, составлять налоговые расчеты и декларации, осуществлять налоговое планирование;
ПК-6 - способен применять методы прикладных исследований в избранной сфере профессиональной деятельности.

### 3. Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах практики их формирования

Этап практики формирования компетенции (раздел)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля (отчетности) сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Владеть:	
Организационный этап	УК-1, УК-2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- пути поиска информации, необходимой для решения поставленных задач;</li> <li>- сущность и правила применения системного подхода;</li> <li>- методы анализа информации;</li> <li>- действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать задачу, выделяя ее базовые составляющие;</li> <li>- осуществлять декомпозицию задачи;</li> <li>- определять, интерпретировать и ранжировать информацию, требуемую для решения поставленной задачи;</li> <li>- находить и критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи;</li> <li>- формировать собственные суждения и оценки;</li> <li>- определять совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели;</li> <li>- определять ожидаемые результаты и проектировать решение конкретной профессиональной задачи;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками критического анализа информации, необходимой для решения поставленной задачи, оценки их достоинств и недостатки;</li> <li>- навыками аргументированности собственных суждений и оценки.</li> <li>- навыками публичного представления результатов решения конкретной задачи;</li> </ul>	Ситуационное задание 1
Основной этап	УК-10, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике;</li> <li>- действующее нормативное законодательство, регулирующее организацию и ведение бухгалтерского учета;</li> <li>- план счетов бухгалтерского учета;</li> <li>- принципы организации бизнеса, порядок осуществления бизнес-процессов, формирования отчетности;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей;</li> <li>- использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом);</li> <li>- контролировать собственные экономические и финансовые риски;</li> <li>- осуществлять разработку форм первичных учетных документов, документирование хозяйственных операций, учет объектов экономического субъекта, формирование бухгалтерских проводок на основе плана счетов;</li> <li>- организовать различные виды деятельности, необходимые при реализации проекта;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками основными документами, регламентирующими экономическую деятельность;</li> <li>- источниками финансирования профессиональной деятельности;</li> <li>- принципами планирования экономической деятельности;</li> <li>- навыками формирования учетной политики и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;</li> <li>- навыками применения</li> </ul>	Ситуационное задание 2

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- методику по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками;</li> <li>- систему нормативного регулирования аудиторской деятельности, прав, обязанностей и ответственности экономических субъектов и аудиторских фирм в осуществлении аудита;</li> <li>- законодательство, регулирующее систему налогообложения;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономического субъекта;</li> <li>- обосновывать и осуществлять разнообразные аудиторские процедуры (действия), отдельные операции, связанные с внутренней аудиторской деятельностью;</li> <li>- осуществлять расчеты налогов и составляет налоговые декларации;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>современного экономико-правового инструментария для выработки объективной оценки о функционировании экономического субъекта;</li> <li>- навыками использования результатов проведенного финансового анализа для принятия управленческих решений и разработки программ развития экономического субъекта;</li> <li>- навыками выявления типичных ошибок в ходе аудиторской проверки и обобщения результатов аудиторской проверки;</li> <li>- навыками использования результатов проведенного финансового анализа для принятия управленческих решений и разработки программ развития экономического субъекта;</li> </ul>	
Заключительный этап	ПК-6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- процесс нахождения требуемой научной информации в глобальных информационных сетях и других источниках профессиональной информации в избранной сфере профессиональной деятельности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методы прикладных исследований в избранной сфере профессиональной деятельности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками представления результатов прикладных исследований в сфере профессиональной деятельности в виде научных статей, докладов на научных конференциях</li> </ul>	Ситуационное задание 3

1. *Организационное собрание (установочная конференция), инструктаж по технике безопасности, согласование индивидуального задания прохождения практики*

Баллы	Критерии оценивания:
2	- обучающийся изучил методические рекомендации, а также программу практики; - четко усвоил рекомендации по выполнению заданий практики, требований по ведению дневника практики, оформлению отчета обучающегося по итогам практики и порядка подведения итогов практики (защита, оценка);
1	- обучающийся изучил методические рекомендации, а также программу практики; - не четко усвоил рекомендации по выполнению заданий практики, требований по ведению дневника практики.
0	- обучающийся отсутствовал на установочной конференции.

2. *Проведение анализа нормативно-правовой базы*

Баллы	Критерии оценивания:
3	- обучающийся составил грамотный и полный перечень нормативно-правовых документов, на основании которых действует хозяйствующий субъект, являющийся базой практики; - изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике.
1	- обучающийся составил неполный перечень нормативно-правовых документов, на основании которых действует хозяйствующий субъект; - поверхностно изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике.
0	- обучающийся составил неполный перечень, в котором присутствуют утратившие силу документы или документы, не относящиеся к базе практики; - не изучил состав и содержание нормативно-правовой документации; - не использовал нормативно-правовую документацию для выполнения заданий по практике.

3. *Раскрытие общей характеристики хозяйствующего субъекта*

Баллы	Критерии оценивания:
5	- обучающийся осуществил сбор и обработку данных о хозяйствующем субъекте; - представленные данные являются актуальным на период прохождения практики.
3	- обучающийся осуществил поверхностный сбор данных; - не все разделы в таблице «Паспорт предприятия» заполнены в полном объеме.
0	- не осуществлен сбор информации; - представленная информация не является актуальной на период прохождения практики.

4. *Ознакомление с организационной структурой хозяйствующего субъекта, функциями его структурных подразделений и их взаимодействием*

Баллы	Критерии оценивания:
5	- выполнен детальный анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта с учетом его организационно-правовой формы; - проанализированы функции структурных подразделений; - установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - грамотно составлена схема организационной структуры хозяйствующего субъекта, сформулированы преимущества и недостатки данного типа структуры, особенности практики применения и обоснованности выбора в практике конкретного предприятия.
3	- выполнен поверхностный анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта; - проанализированы функции не всех структурных подразделений; - не точно установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - грамотно составлена схема организационной структуры хозяйствующего субъекта, однако не сформулированы преимущества и недостатки данного типа структуры, особенности практики применения и обоснованности выбора в практике конкретного предприятия.
0	- не выполнен анализ организационной структуры управления деятельностью хозяйствующего субъекта с учетом его организационно-правовой формы; - не проанализированы функции структурных подразделений; - не установлен характер организационных отношений между структурными подразделениями; - схема организационной структуры составлена формально.

*5. Изучение порядка организации бухгалтерского и налогового учета хозяйствующего субъекта*

Баллы	Критерии оценивания:
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- заполнены первичные документы;</li> <li>- приведены типовые бухгалтерские проводки по учету имущества и источников;</li> <li>- описана применяемая в хозяйствующем субъекте система налогообложения;</li> <li>- произведены расчеты налогов и налоговой нагрузки;</li> <li>- произведены расчеты отчислений во внебюджетные фонды;</li> <li>- заполнены налоговые декларации.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- заполнены первичные документы;</li> <li>- приведены типовые бухгалтерские проводки не по всем объектам учета относительно данного хозяйствующего субъекта;</li> <li>- произведены расчеты налогов, но не определена налоговая нагрузка;</li> <li>- произведены отчисления во внебюджетные фонды;</li> <li>- в полном объеме заполнены налоговые декларации.</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определен состав учредителей;</li> <li>- с ошибками разработан устав автономной некоммерческой организации;</li> <li>- с неточностями оформлен протокол общего собрания учредителей или решение учредителя (единственного участника);</li> <li>- подготовлен документ «Сведения об учредителях».</li> </ul>
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определен состав учредителей;</li> <li>- с ошибками разработан устав автономной некоммерческой организации;</li> <li>- неверно оформлен протокол общего собрания учредителей или решение учредителя (единственного участника);</li> <li>- не подготовлен документ «Сведения об учредителях».</li> </ul>

*6. Изучение состава и порядка формирования отчетности*

Баллы	Критерии оценивания:
5	- аналитические таблицы заполнены правильно и в полном объеме.
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- заполнены аналитические таблицы не для всех форм отчетности, подготавливаемых хозяйствующим субъектом;</li> <li>- аналитические таблицы заполнены с неточностями.</li> </ul>
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- аналитические таблицы содержат грубые ошибки;</li> <li>- аналитические таблицы заполнены формально без привязки к изучаемому хозяйствующему субъекту.</li> </ul>

*7. Проведение анализа и аудита финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта согласно предметной области*

Баллы	Критерии оценивания:
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме;</li> <li>- расчеты выполнены без ошибок;</li> <li>- грамотно построены графики динамики показателей;</li> <li>- выводы написаны грамотным, научным языком, соблюдена логика и полнота изложения.</li> </ul>
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме;</li> <li>- расчеты выполнены с неточностями;</li> <li>- графики построены для показателей не всех направлений анализа;</li> <li>- выводы написаны грамотным, научным языком, однако наблюдается нарушение в логике, отсутствует полнота изложения.</li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности в полном объеме;</li> <li>- расчеты выполнены, но частично с ошибками;</li> <li>- графики построены для показателей не всех направлений анализа;</li> <li>- выводы носят формальный характер.</li> </ul>
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ финансово-хозяйственной деятельности не проведен или проведен не в полном объеме;</li> <li>- расчеты выполнены с ошибками;</li> <li>- отсутствуют графики динамики показателей;</li> <li>- выводы не сделаны.</li> </ul>

**8. Разработка предложений по улучшению показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта**

Баллы	Критерии оценивания:
5	- факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены без ошибок; - выводы написаны грамотным, научным языком, соблюдена логика и полнота изложения; - рекомендации, направленные на улучшение показателей деятельности, соотносятся с ранее сделанными выводами и расчетами.
3	- факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены, но есть неточности; - выводы написаны грамотным, научным языком, однако наблюдается нарушение в логике, отсутствует полнота изложения; - рекомендации, направленные на улучшение показателей деятельности, соотносятся с ранее сделанными выводами и расчетами.
1	- факторный анализ проведен в полном объеме; - расчеты выполнены, но частично с ошибками; - выводы и рекомендации носят формальный характер.
0	- факторный анализ проведен не в полном объеме или не проведен; - расчеты выполнены с ошибками; - выводы не сделаны; - рекомендации не разработаны либо не соотносятся с результатами расчетов.

**9. Отчетная документация по практике**

Баллы	Критерии оценивания:
30	- представлен полный комплект всех необходимых документов, грамотно оформленных без ошибок и неточностей
20	- представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются незначительные неточности и помарки
10	- представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются существенные ошибки
5	- не представлена большая часть всех необходимых документов
0	- не представлены документы

**10. Презентация**

Баллы	Критерии оценивания:
10	- информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, отсутствуют ошибки; - единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы
8	- информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, присутствуют неточности; - единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста
5	- информация изложена не полностью, даны ответы не на все поставленные вопросы, сделаны выводы; - есть нарушения в стиле, текст не везде читается, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста
3	- информация изложена с нарушением логической последовательности, не на все вопросы даны ответы; - нет единого стиля оформления, текст не читается, встречаются многочисленные недочеты и ошибки; - графики, таблицы отсутствуют
0	- презентация отсутствует

**11. Итоговая конференция по защите отчета по практике**

Баллы	Критерии оценивания:
20	- продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию;

	- ситуационные задания выполнены в полном объеме; - обучающийся с легкостью отвечает на заданные вопросы.
15	- продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы.
10	- продемонстрирован базовый уровень знаний, полученных в результате практики; - грамотный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы. - обучающийся затрудняется при ответах на заданные вопросы, не может привести примеры.
5	- продемонстрированные знания поверхностны; - доклад содержит неточности; - в речи незначительно или неточно используется профессиональная терминология; - ситуационные задания выполнены частично или имеются грубые ошибки; - обучающийся неверно отвечает на заданные вопросы.
0	- не присутствовал на итоговой конференции

### 3. Типовые контрольные задания и методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### Ситуационное задание 1.

**Исходные данные:** Инновационный подход к управлению хозяйствующим субъектом используется для поддержания и даже увеличения (улучшения) показателей финансово-хозяйственной деятельности в период экономического кризиса национальной экономики (экономики государства). Внедрение инноваций в деятельность организации должно носить систематический характер, изменения в деятельности хозяйствующего субъекта должны быть постоянными.

**Задание:** Каким образом, на Ваш взгляд, можно использовать инновационные методы управления деятельностью хозяйствующего субъекта в условиях экономического кризиса? Какие действия руководства хозяйствующим субъектом могут способствовать постоянному внедрению инноваций в деятельность?

#### Решение:

При осуществлении инноваций в условиях экономического кризиса предпочтительными выглядят стратегии наступления и защиты, которые заключаются в следующем:

1. Стратегия наступления предполагает развитие предприятием собственной деловой активности в слаборазвитых и новых сферах. Основными методами такой диверсификации могут быть следующие:

- создание внутри фирмы новых подразделений, сориентированных на новые продукты;
- приобретение перспективных фирм, специализирующихся в избранной новой отрасли.

При этом, однако, необходимо учитывать, что такие новации обычно встречают сопротивление со стороны руководителей высшего и среднего звена, которые, как правило, склонны к традиционному производству и сегментам рынка. Если не удастся переломить такое сопротивление, то в качестве альтернативы можно избрать так называемую «стратегию защиты» (стратегию выживания).

2. Стратегия защиты заключается в следующем:

- на ранней стадии развития нового направления (вида) деятельности (продукта) высшее руководство фирмы внимательно отслеживает этот процесс, моделирует ситуацию и строит прогнозы;

- в стадии созревания нового направления деятельности руководство фирмы принимает решение либо развернуть подготовку к расширению производства, либо создать совместное предприятие с фирмой-авангардистом, либо купить эту высокодоходную фирму.

Эффективность осуществления изменений, направленных на преодоление кризисного состояния предприятия, в значительной степени зависит от восприимчивости ее организационной структуры к таким новациям. В этом контексте перестройка организационной структуры должна быть сориентирована на решение следующих трех задач:

- 1) повысить организационное качество аппарата в осуществлении изменений;
- 2) улучшить восприимчивость фирмы к запланированным новациям;
- 3) обеспечить прогрессирующее функционирование фирмы в новом организационно-структурном качестве.

Основные действия руководства, способствующие постоянному внедрению инноваций:

1. Выделение типа инноваций, способствующего развитию бизнеса компании и помогающего в достижении стратегических задач. Когда руководство требует существенных инноваций, например, в области анализа потребительского спроса, предоставления услуг или улучшения качества обслуживания, то следует сообщить своим сотрудникам, какого рода инноваций от них ждут. Иначе сотрудники, скорее всего, выдают незначительные и уже известные идеи.

2. Включение инноваций в официальную повестку регулярных заседаний руководства. Такой подход используют ведущие инновационные компании. Это посылает сотрудникам важный сигнал о значимости инноваций для руководства.

3. Определение целевых показателей и системы оценки инноваций. Руководству следует продумать два вида критериев оценки: финансовые (например, процент общего дохода компании, поступающий от новых продуктов) и поведенческие. Кроме того, руководство может задать параметры оценки, позволяющие изменить негативные укоренившиеся привычки вроде нежелания использовать идеи других источников.

## Ситуационное задание 2.

**Исходные данные:** Проведите структурно-динамический анализ доходов и расходов коммерческой организации по данным отчета о финансовых результатах.

Отчет о финансовых результатах коммерческой организации за 2019-2020 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.
Выручка от продаж	25 176	43 862
Себестоимость продаж	(21 520)	(38 418)
Валовая прибыль	3 656	5 444
Коммерческие расходы	(2 190)	(2 121)
Управленческие расходы	(1 402)	(1 120)
Прибыль от продаж	64	2 203
Проценты к уплате	(137)	(158)
Прибыль (убыток) до налогообложения	(73)	2 045
Текущий налог на прибыль	-	(409)
Чистая прибыль (убыток)	(73)	1 636

**Задание:** Составьте аналитические таблицы и сделайте выводы.

**Решение:**

Для анализа состава, структуры и динамики показателей отчета о финансовых результатах, исходные данные, содержащиеся в данном отчете, преобразуем в удобную для анализа табличную форму, объединив их в логические группы (таблицы 1-2).

Структурно-динамический анализ доходов и расходов коммерческой организации показал, что в 2020 году общая величина доходов организации составила 43 862 тыс. руб., что на 18 686 тыс. руб. (или на 74,22%) больше общей величины доходов 2019 года. На рост доходов оказало влияние выручки от продаж, которая является единственным источником доходов организации. Прочих доходов за анализируемые периоды у организации не было. Следует отметить, что более высокое «качество» доходов любой организации характеризует большая доля доходов, получаемых в рамках осуществления обычных видов деятельности, т.е. за счет выручки от продажи продукции (услуг). Получение прочих видов доходов способствовало бы росту прибыли организации, но вместе с тем они имеют эпизодический характер.

*Таблица 1*

**Показатели состава, структуры и динамики доходов и расходов коммерческой организации за 2019 – 2020 гг.**

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Темп роста, %	Структура доходов и расходов, %		
	2019 г.	2020 г.	изменение (+,-)		2019 г.	2020 г.	изменение (+,-)
1. Доходы – всего в том числе:	25 176	43 862	+18 686	174,22	100	100	-
1.1. Выручка от продаж	25 176	43 862	+18 686	174,22	100	100	-
2. Расходы – всего в том числе:	25 249	42 226	+16 977	167,24	100	100	-
2.1. Себестоимость	21 520	38 418	+16 898	178,52	85,23	90,98	5,75
2.2. Коммерческие расходы	2 190	2 121	-69	96,85	8,67	5,02	-3,65
2.3. Управленческие расходы	1 402	1 120	-282	79,89	5,55	2,65	-2,9
2.4. Проценты к уплате	137	158	+21	115,33	0,54	0,37	-0,17
2.5. Налог на прибыль	-	409	+409	-	-	0,97	+0,97
3. Чистая прибыль (убыток)	(73)	1 636	+ 1 709	-	-	-	-
4. Коэффициент соотношения доходов и расходов	0,997	1,039	+0,042	104,21	-	-	-

Расходы организации в 2020 году также возросли. Их общая величина составила 42 226 тыс. руб., что на 16 977 тыс. руб. (или на 67,24%) больше, чем в 2019 г. Рост совокупных доходов организации можно признать обоснованным в условиях расширения сбыта продукции, т.к. опережающим был темп роста совокупных доходов (74,22%).

Рассматривая состав расходов организации, следует отметить, что показатели носят разнонаправленный характер. Так, себестоимость продаж в 2020 году увеличивается на 16 898 тыс. руб. (или 78,52%), что является отрицательным фактом, т.к. указывает на

увеличение относительного уровня затрат (расходоёмкости) материальных и трудовых ресурсов. В результате рассматриваемой организации следует порекомендовать реализацию жесткой политики экономии ресурсов, например, за счет снижения закупочных цен на сырье, материалы, устранение потерь рабочего времени, экономии энергоресурсов и т.п.

Вместе с тем коммерческие и управленческие расходы в 2020 г. снизились на 69 тыс. руб. (или на 3,15%) и 282 тыс. руб. (или на 20,11%) соответственно. Такая ситуация оценивается как положительная, поскольку снижение данных видов расходов приводит к такому же увеличению прибыли.

Негативная тенденция роста наблюдалась по прочим расходам, таким как проценты к уплате (на 21 тыс. руб. или на 15,33%). Также в 2020 году возникают расходы, связанные с налогообложением прибыли.

В результате совокупного влияния вышеперечисленных факторов, чистая прибыль анализируемой организации в 2020 году составила 1 636 тыс. руб., что на 1 709 тыс. руб. больше, чем в 2019 году. В 2019 году был получен убыток в размере 73 тыс. руб.

Таким образом, одновременно наблюдался рост доходов и расходов, но так как рост доходов был выше роста расходов, то произошло приращение прибыли. Коэффициент соотношения доходов и расходов вырос с 0,997 до 1,039, что характеризует положительную динамику эффективности деятельности организации в целом.

Таблица 2

**Состав, структура и динамика финансовых результатов организации за 2019 – 2020 гг.**

Показатели	Значение, тыс.руб.		Абс. откл. (+,-)	Уровень в % к выручке в		Откл. уровня, %
	2019 г.	2020 г.		2019 г.	2020 г.	
Себестоимость продаж	(21 520)	(38 418)	+16 898	85,48	87,59	+2,11
Валовая прибыль	3 656	5 444	+1 788	14,51	12,41	-2,1
Коммерческие расходы	(2 190)	(2 121)	-69	8,70	4,84	-3,86
Управленческие расходы	(1 402)	(1 120)	-282	5,57	2,55	-3,02
Прибыль от продаж	64	2 203	+2 139	0,25	5,02	+4,77
Проценты к уплате	(137)	(158)	+21	0,54	0,36	-0,18
Прибыль (убыток) до налогообложения	(73)	2 045	+2 118	0,29	4,66	+4,37
Текущий налог на прибыль	-	(409)	+409	-	0,93	+0,93
Чистая прибыль (убыток)	(73)	1 636	+ 1 709	0,29	3,73	+3,44

В результате проведенного анализа финансовых результатов за 2019-2020 гг. в табл. 2 получена информация, отражающая следующие изменения. За 2020 год наблюдается увеличение выручки на 18 686 тыс. руб. или на 74,22%. Значительный ее рост связан с увеличением объемов продаж продукции. Себестоимость также увеличилась на 16 898 тыс. руб. (или на 78,52%). Несмотря на более высокий уровень прироста себестоимости по сравнению с выручкой следует отметить, что доля себестоимости в выручке в 2020 г. увеличилась незначительно – на 2,11%. По доле валовой прибыли в выручке в 2020 г. наблюдается снижение – на 2,1%. Коммерческие расходы сократились и их доля в выручке снизилась до 4,84% (снижение на 3,86%). Управленческие расходы также уменьшились, их доля в выручке в 2020 году составила 2,55%. Прибыль от продаж выросла значительно. Ее доля в выручке составила 5,02% (рост в 20 раз). Именно этот факт стал основополагающим для роста рентабельности продаж. Несмотря на рост

процентов к уплате, в долевом соотношении их размер снизился на 0,18%. В 2020 году появляется прибыль до налогообложения. В предыдущем периоде организация получила убыток. В связи с наличием прибыли возникает обязанность по исчислению и уплате налога, доля которого в выручке составила 0,93%. Чистая прибыль увеличилась на 1 709 тыс. руб. Доля чистой прибыли в выручке увеличилась на 3,44%.

### **Ситуационное задание 3.**

**Задание:** Разработайте рекомендации по оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности.

#### **Решение (фрагмент):**

Для улучшения финансового положения организации необходимо:

- 1) следить за дебиторской и кредиторской задолженностью. Значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости организации и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;
- 2) контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям;
- 3) по возможности ориентироваться на оптимальное соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей с целью уменьшения риска неуплаты поставщикам.